

Des emplois et des idées. L'entreprise Sistra (à qauche) réalise de l'assemblage, du conditionnement ou du contrôle de produits pour différents clients et emploie une centaine de femmes en difficulté sociale. La Cabane à projet (à droite) sert au centre socio-culturel de Neudorf à recueillir les idées des habitants du quartier, pour ensuite les accompagner dans leur réalisation - PHOTOS JÉRÔME DORKEL - PHILIPPE SCHALK

# La solidarité tisse sa toile

Particulièrement riche et dynamique, le tissu de l'économie sociale et solidaire et du commerce équitable mène des projets collaboratifs, par et pour les Strasbourgeois et en lien avec les institutions.

arler d'économie sociale et solidaire (ESS) et de commerce équitable à Strasbourg, c'est un peu comme tirer sur le bout d'une pelote de laine : peu importe le fil choisi, il est étroitement lié aux autres. Ce dynamisme s'explique par une longue tradition de solidarité (lire page 19) qui a permis aux différents acteurs de tisser des liens et de créer un patchwork de projets communs. Ils se sont ensuite structurés autour de la Chambre régionale de l'économie sociale et solidaire (Cress),

puis du Conseil de l'ESS. Cet organisme unique en France. né en 2011, rassemble les institutions (Ville, Eurométropole, Région, Conseil départemental, Caisse des dépôts et consignations) et les différentes structures de l'ESS et du commerce équitable (lire page 19) « pour co-construire ensemble une politique en faveur de l'économie sociale et solidaire, grâce à des ateliers d'échanges thématiques, explique Paul Meyer, élu chargé de cette thématique à la Ville. Ils nous ont déjà permis d'inscrire le développement

de l'ESS et de ses emplois dans le contrat de ville ou dans le projet de développement économique Strasbourg Éco 2030. » Agathe Binnert, directrice adjointe de la Maison de l'emploi, association impliquée pour le retour à l'emploi des personnes en difficulté et membre du Conseil de l'ESS, précise que « cela facilite aussi les échanges d'expériences ». « Nous avons par exemple invité une coopérative de Villeurbanne, créée pour effectuer des achats groupés et rendre accessible des produits bio à des familles

modestes. L'idée a plu au centre socio-culturel l'ARES, à l'Esplanade, qui a décidé de la reproduire sous le nom de projet Vrac, actif depuis cette année. »

#### RENDRE LES **HABITANTS ACTEURS** DE LEUR QUARTIER

L'expérimentation baptisée « Initiative collective des habitants », lancée à Neudorf en 2013, est également née lors des discussions du Conseil de l'ESS. Son objectif: aider les habitants à concrétiser un projet d'intérêt collectif, qu'il soit

### Utilité sociale et collective

Contrairement aux idées reçues, le secteur de l'économie sociale et solidaire ne se consacre pas uniquement à l'insertion des personnes en difficulté. Il se distingue avant tout par son utilité sociale ou collective et son mode de fonctionnement : les décisions stratégiques ainsi que l'élection des dirigeants

une installation mobile des-

tinée à collecter les idées

des Neudorfois. L'initiative

nous a permis de structurer

collective des habitants

Une dizaine de projets ou

vu le jour dans le cadre de

cette expérimentation : les

Hardi, la maison citoyenne

d'écrivaines publiques bé-

névoles, le festival du Gros-

sauGross, rue du Ruisseau

bleu, ou encore l'organisa-

tion de soirées jeux. « L'idée

n'est pas de faire les choses

à la place des habitants,

mais de les accompagner

et de les mettre en relation

structures relèvent

de l'ESS

à Strasbourg

afin que les projets vivent

de Neudorf, un service

jardins partagés du Lombric

d'associations ont ainsi

tout cela. »

se font en assemblée générale sur le principe « une personne = une voix ». Les structures de l'ESS fonctionnent avec leurs propres fonds, sauf les associations qui peuvent bénéficier de subventions publiques, et peuvent réaliser des profits. L'ESS rassemble les mutuelles, les associations

les fondations et les sociétés coopératives, y compris certaines banques et assurances. Pour découvrir certains acteurs de ce secteur. et mieux comprendre leurs objectifs, la Ville organise le marché de Noël « Off », du 1er au 24 décembre place Grimmeissen (lire page 20).

éphémère ou durable, en leur apportant une aide logistique, technique ou un accompagnement au montage de leur projet. Le CSC Neudorf pilote la démarche en lien avec différents partenaires, dont la Cress, l'association Colibris ou l'accorderie Zamma d'acc (1) qui interviennent selon leurs domaines de compétences. « L'une de nos missions consiste à inciter les habitants à devenir acteurs de la vie de leur quartier, précise Quiza Hamou-Hadj, la directrice. Nous avions déjà mené Les Jardins de la Montagne Verte cultivent des légumes plusieurs expérimentations. en agriculture biologique tout en favorisant la réinsertion comme la Cabane à projets,

de jeunes - PHOTO PHILIPPE SCHALK

au-delà de la personne qui les a initiés », insiste Ouiza Hamou-Hadi.

#### **FAVORISER L'ACHAT** RESPONSABLE

Mettre les compétences de chacun en commun pour travailler de manière collaborative s'inscrit dans l'ADN des structures de l'ESS et s'illustre dans de nombreux projets. La création de Zig et Zag en est un bon exemple. Cette plateforme web recense depuis 2013 près de 140 structures alsaciennes respectant des critères environnementaux, équitables, sociaux ou solidaires. « C'était une demande de la part des associations qui assistaient à nos ateliers sur les achats responsables mais qui ne savaient pas

à qui s'adresser pour la

remémore Fritz Fernandez.

mise en pratique », se

responsable du service éco-consommation à la Chambre de consommation d'Alsace (CCA), qui porte le projet et regroupe elle-même 21 associations de défense des consommateurs. « Nous avons donc créé un comité de pilotage avec une dizaine de partenaires. » La CCA a alors fait appel à l'Organisation professionnelle de l'agriculture biologique en Alsace (Opaba), à Colecosol. collectif pour la promotion du commerce équitable en Alsace, à la Cress et à l'Union régionale des structures d'insertion par l'économique d'Alsace (Ursiea), qui regroupe les établissements d'aide par le travail et les entreprises employant des personnes

(1) Une accorderie est une association qui permet à ses membres d'échanger des services. Tondre la pelouse contre quelques heures de garde d'enfants par exemple.

### Une tradition rhénane



L'influence de l'Allemagne et la tradition de solidarité et de coopération expliquent en partie le statut particulier de Strasbourg dans son soutien à l'économie sociale et solidaire. Au milieu du XIXº siècle, les caisses de secours mutuel apparaissent en Allemagne et le concept ne tarde pas à atteindre l'Alsace. La première caisse du Crédit mutuel, ancêtre de la banque du même nom, naît en 1882 à La Wantzenau. En 1902, c'est au tour de la première coopérative de consommation de la région. qui devient la Coop Alsace. Quelques années plus tard, la Ville, alors allemande. crée les habitations à bon marché, ensuite renommées Habitation à loyer modéré (HLM), et les coopératives de logements. L'influence du capitalisme rhénan, basé sur le partenariat entre syndicat et patronat, favorise toutes ces initiatives. Plus récemment, c'est aussi à Strasbourg que naît en 1984 le réseau Envie (recyclage de matériels électroniques et électroménagers) et, dans les années 1990, les chantiers d'insertion : la Ville impose aux entreprises d'employer des personnes éloignées de l'emploi ou peu qualifiées lors de la construction du tramway et du Parlement européen. Cet engagement se concrétise en 2010 avec la signature de la convention pluriannuelle d'objectifs, entre la Ville, la Com munauté urbaine de Strasbourg et la Cress. La convention se donne pour objectif de développer l'entrepreneuriat social et solidaire et l'emploi, d'améliorer la promotion et la visibilité du secteur et de favoriser l'initiative collective des habitants et l'innovation. En 2016, forte de son expérience, Strasbourg a ainsi accueilli Start'Scop, le tout premier événement destiné à favori ser la création d'entreprise sous statut coopératif, et le 36° Congrès national des Scop (sociétés coopératives et participatives)

DOSSIER

### L'autre marché de Noël

Le Père Noël n'y assistera pas mais il a déléqué son renne, Lëon, pour servir de mascotte au Off de Noël et prévenir les Strasbourgeois comme les touristes l'événement s'adresse aux « agités du local » Du 1er au 24 décembre, ces derniers pourront vivre les fêtes de fin d'année autrement, en découvrant une vingtaine d'acteurs de l'économie sociale et solidaire ou du commerce équitable lors du marché off, place Grimmeissen. « L'idée est de populariser l'économie sociale et solidaire auprès des populations qui en sont éloignées et, pourtant, en auraient besoin, analyse Paul Meyer, adjoint au maire de Strasbourg en charge de l'ESS et du

quartier Gare. De plus, la période de Noël transforme Strasbourg en une vitrine internationale qui attire des milliers de touristes. Cela aurait été dommage de ne pas en profiter pour valoriser les structures locales et le quartier Gare qui, jusqu'ici, restait un lieu de passage. » Tous les secteurs d'activité seront représentés, comme Sati et sa gamme de café commerce équitable, Pur Etc. le « fast-good » qui cuisine des produits locaux et de saison, les Jardins de Gaïa, producteur de thés labélisés commerce équitable, Citiz, service de location de voiture en autopartage ou les Jardins de Montagne Verte, qui emploie des personnes en réinsertion.

Ateliers et animations sont également au programme sous le grand dôme, lui aussi place Grimmeissen : pour réparer son smartphone, concevoir des cosmétiques naturels. customiser ses vêtements. préparer une soupe au profit de l'association Abribus, découvrir un « goûter équitable ».. Sans oublier une dizaine de spectacles, une quinzaine de concerts et des conférences. débats, expositions ou marchés éphémères organisés par les commerçants ou les associations. Les Strasbourgeois pourront redécouvrir le quartier Gare à travers les œuvres d'artistes urbains, grâce au parcours



Ateliers, spectacles, expositions concerts, marchés, rencontres, La programmation est riche.

du street-art. Lëon ne s'ennuiera pas, et vous non plus.

Toute la programmation sur www.offnoel.strasbourg.eu

## Territoire de commerce équitable

Lorsqu'on demande à Jennifer Fritz, salariée de Colecosol, l'objectif du Conseil local pour le commerce équitable. elle reprend presque mot pour mot les paroles de Paul Meyer sur le Conseil de l'ESS (lire pages 18-19) : « avoir une instance de dialogue entre les institutions et les acteurs du commerce équitable, pour co-construire une démarche locale ». La création de ce Conseil, dont la première session s'est tenue en juin dernier, répond à l'une des cinq obligations à mettre en œuvre par la Ville et l'Eurométropole après l'obtention du label Territoire de commerce équitable. Celui-ci encourage aussi les collectivités à privilégier



La torréfacteur Sati propose une gamme de cafés labellisés commerce équitable. PHOTO JÉRÔME DORKEL

l'achat de produits issus du commerce équitable et à inciter les professionnels

n'occuperons qu'une partie

du site, qui évoluera bien

après notre arrivée »,

clarifie Agathe Binnert,

de la Maison de l'emploi.

lieu de vie et d'échanges,

dirigeant d'Artenréel,

l'une des coopératives

« C'est un processus continu

et dynamique pour créer un

approuve Stéphane Bossuet,

locaux à faire de même. à sensibiliser le public aux enjeux du commerce

équitable et à contribuer au développement local de ce secteur. À ce sujet, les premières pistes d'actions évoquées lors du Conseil local concernaient la mise en valeur des acteurs du commerce équitable du Grand Est et l'organisation de formations aux achats responsables pour les agents de la collectivité. Le label, décerné en novembre 2015, permet ainsi à Strasbourg de rejoindre les 22 villes françaises distinguées pour leur avance en la matière et d'améliorer son engagement sur le long terme.

www.territoires-ce.fr

### 20089

### personnes sont employées par les structures de l'ESS à Strasbourg

en situation de handicap. Leur mission : identifier les professionnels qui seraient volontaires pour figurer dans cet annuaire. Depuis, la CCA met réqulièrement à jour Zig et Zag et l'utilise pour sensibiliser associations et acheteurs professionnels aux achats responsables.



### FAIRE ÉMERGER **UN LIEU ATYPIQUE**

L'écosystème de l'économie sociale et solidaire renforcera encore davantage les synergies grâce au regroupement de certains de ses acteurs sur un site unique, dans une partie des anciens locaux de la Coop Alsace, situés au Port du Rhin. Ce projet, baptisé Kaléidos-COOP, prévoit la création d'un espace de 2600 m<sup>2</sup>



et participatives) a attiré, les 20 et 21 octobre derniers. près de 1200 participants - PHOTO JEAN-FRANÇOIS BADIAS

comprenant des locaux pour sept structures : la Maison de l'Emploi, la Cress, Cooproduction, qui regroupe quatre coopératives d'activités et d'emploi (2), Start'hop, organisme d'accompagnement des entrepreneurs. l'Ytes, un cabinet de conseil en financements européens. Eucor Entrepreneurship,

programme de l'Université de Strasbourg pour promouvoir l'entrepreneuriat auprès des étudiants, et le Kiosk Office, espace de coworking transfrontalier. KaléidosCOOP, qui devrait prendre son envol en 2019. comprendra aussi des salles de réunion, des espaces conviviaux, un espace de travail partagé

d'une centaine de places et un centre de ressources transfrontalier pour favoriser l'émergence de projets franco-allemands. Tout ce joyeux mélange se structurera autour de trois pôles : entrepreneuriat. emploi et compétences. innovation et nouvelles économies. « En plus de constituer un lieu unique pour accompagner les porteurs de projets, nous avons voulu aller plus loin en proposant de nouveaux services, décrit Manon Marguis, chargée de mission à la Cress. Aider à l'insertion des jeunes diplômés issus de quartiers défavorisés, créer un laboratoire sur le travail de demain ou accompagner les entreprises en difficulté par exemple. » « Pour assurer la gouvernance du projet et l'ouvrir au-delà de nos structures respectives,

(2) Une coopérative d'activités et d'emplois regroupe plusieurs entrepreneurs qui bénéficient d'un statut de salarié en CDI et d'une protection sociale. La gestion administrative et comptable est mutualisée entre ces différents entrepreneurs. nous créerons une société coopérative d'intérêt collectif (SCIC) au printemps 2017 », ajoute Guillaume Kieffer, chef de projet à la Maison de l'emploi. Voilà pour les choses actées. Pour le reste, tout est à construire et c'est tant

mieux, estiment les acteurs du KaléidosCOOP : « Nous

Le ministre de l'Économie et des finances, Michel Sapin, a visité en novembre les futurs locaux du KaléidosCOOP. PHOTO JÉRÔME DORKEL

membres de Cooproduction. Pourquoi ne pas lancer des projets culturels et artistiques avec le festival Ososphère ou AV-Lab. le fablab du Shadok ? (3) » Manon Marquis, de la Cress, envisage pour sa part « une conciergerie solidaire, une crèche associative, un atelier de réparation de vélos. des locaux pour promouvoir le commerce équitable... Les citoyens pourraient s'impliquer dans ces choix grâce à l'initiative collective des habitants. » Quelles que soient les solutions choisies, le KaléidosCOOP sera observé attentivement en Europe... Le projet a été choisi comme exemple, avec la démarche « Initiative collective des habitants ». par le réseau UrbanAct. Ce dernier rassemble des villes européennes pionnières sur les questions d'innovation sociale, dont Strasbourg, pour leur permettre d'échanger sur leurs expérimentations respectives. De quoi ajouter de nouveaux

fils à cette pelote de laine.



Une Neudorfoise dans les jardins partagés du Lombric

#### DOSSIER RÉALISÉ PAR LÉA DAVY

(3) Un fablab est un laboratoire de fabrication. Il s'agit d'un espace qui met à disposition des machinesoutils, des imprimantes 3D. des logiciels, etc., pour les particuliers comme les professionnels